

CENOTVORNÉ MODELY PRO IT SLUŽBY ZALOŽENÉ NA METODÁCH EKONOMICKÉ ANALÝZY

František Simešinger

Agenda

- Metody užívané v korporátních financích
- Metodické předpoklady v kontextu ICT
- Upravené metody a modely
- Scénáře užití a jejich porovnání
- Přínosy a další kroky

Metody užívané v korporátních financích

- Existují standardní metody a modely pro posuzování efektivity a finanční kondice podniků
- Mezi nejpopulárnější metody a přístupy patří modely založené na peněžních tocích (CF) a přidané ekonomické hodnotě (EVA)
- Různé deriváty vzorců pro specifické potřeby a případy

Metody užívané v korporátních financích

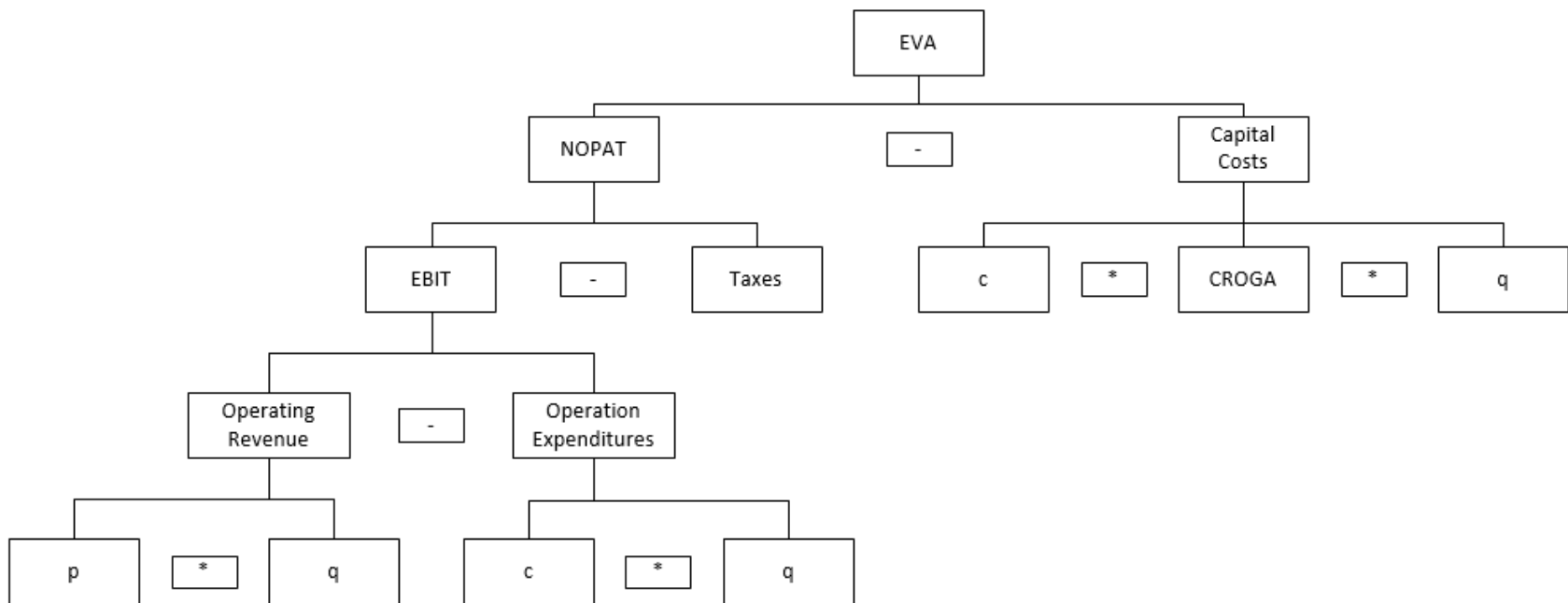
- Důležité vzorce:
 - $EVA = NOPAT - C * WACC$
 - $FCFF = EBIT * (1 - t) + \text{odpisy} - \text{investice} - \text{DELTA}$
pracovní kapitál
 - $CROGA = OATCF / GA$
- Jedná se o základní vzorce používané v ekonomické analýze
- Vztahují se přímo k majetku a jeho výnosnosti/nákladovosti -> je možné je snadno upravit pro potřeby cenotvorby IT služeb

Metodické předpoklady v kontextu ICT

- Posuzují se výnosy/náklady, které IT služba generuje pro poskytovatele/konzumenta
- V základním pojetí nerozlišujeme vlastní a cizí majetek
- Upravené modely poskytují výsledky, které vyžadují jinou interpretaci - hledají se minimální náklady, respektive finanční tok, který pokryje minimální náklady
- V určitých scénářích můžeme pracovním kapitálem chápat lidské zdroje alokované v projektu/provozu

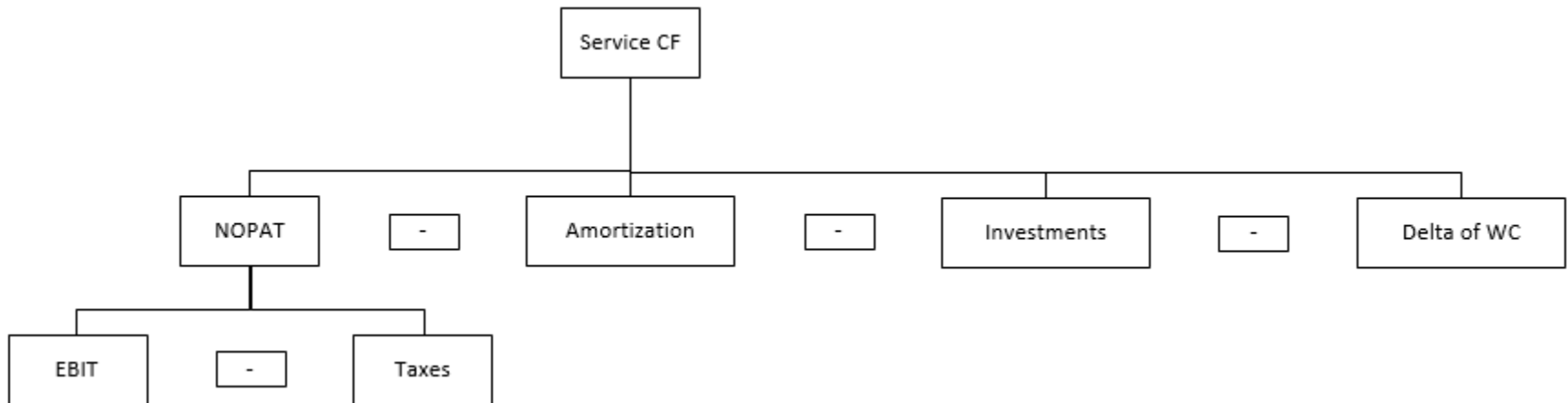
Upravené metody a modely

- Základní kámen – pyramidový rozklad ukazatele EVA



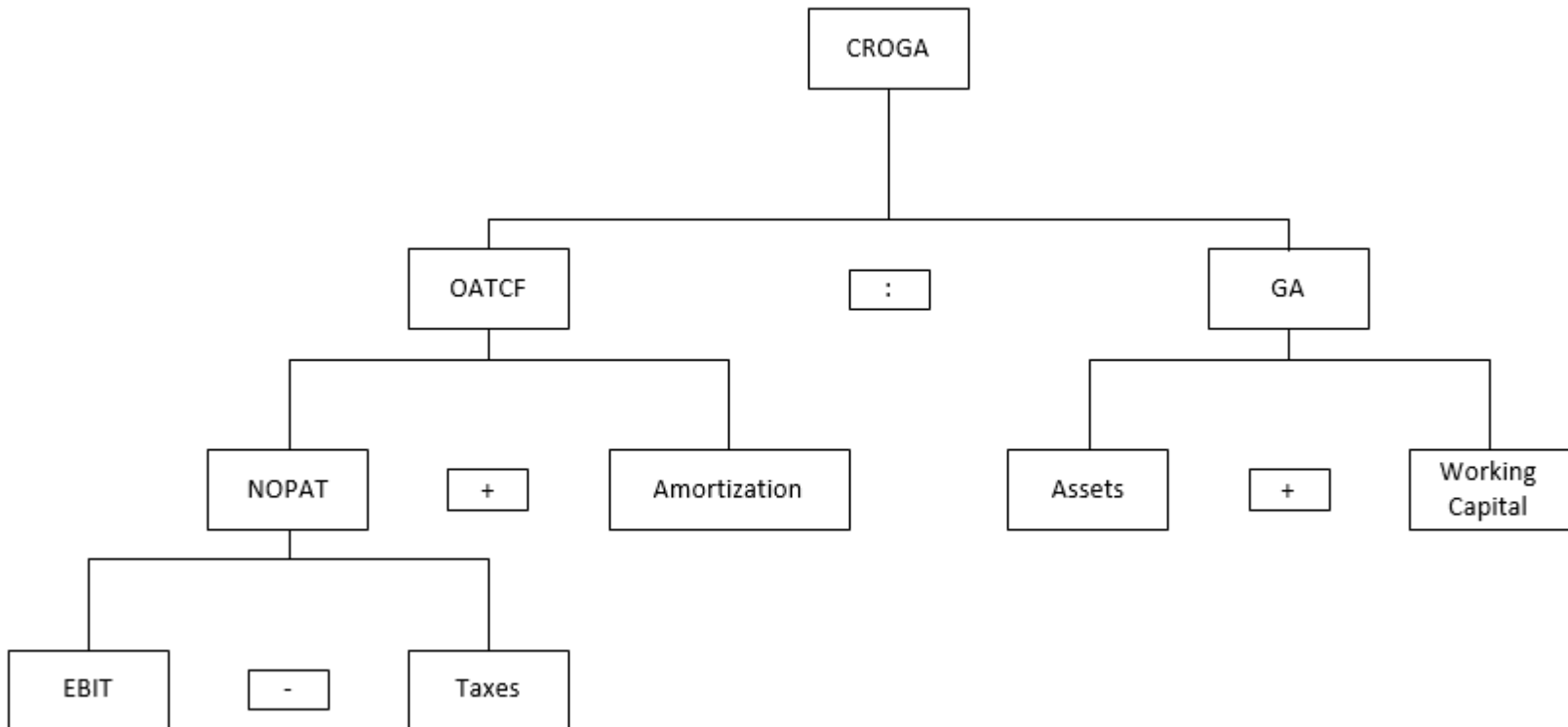
Upravené metody a modely

- Peněžní tok služby – Service CF (založeno na modelu FCF*)



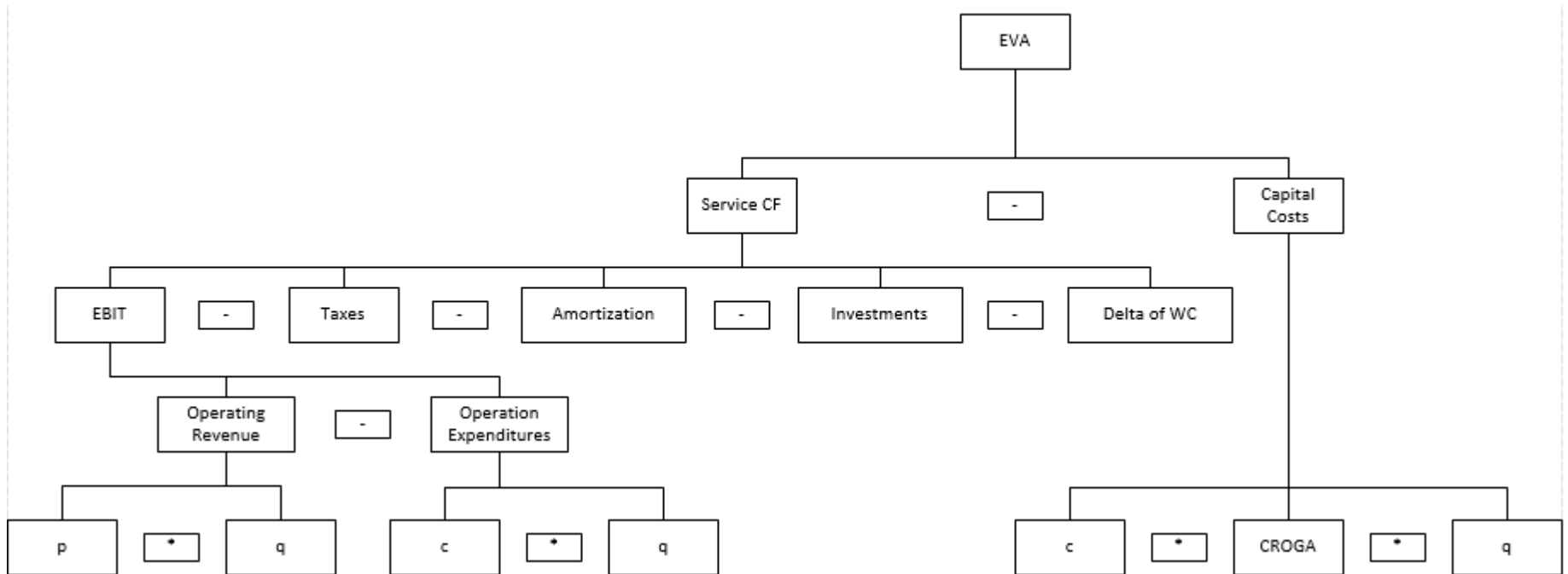
Upravené metody a modely

- Výnosnost pokrývající opotřebení hmotného majetku – CROGA



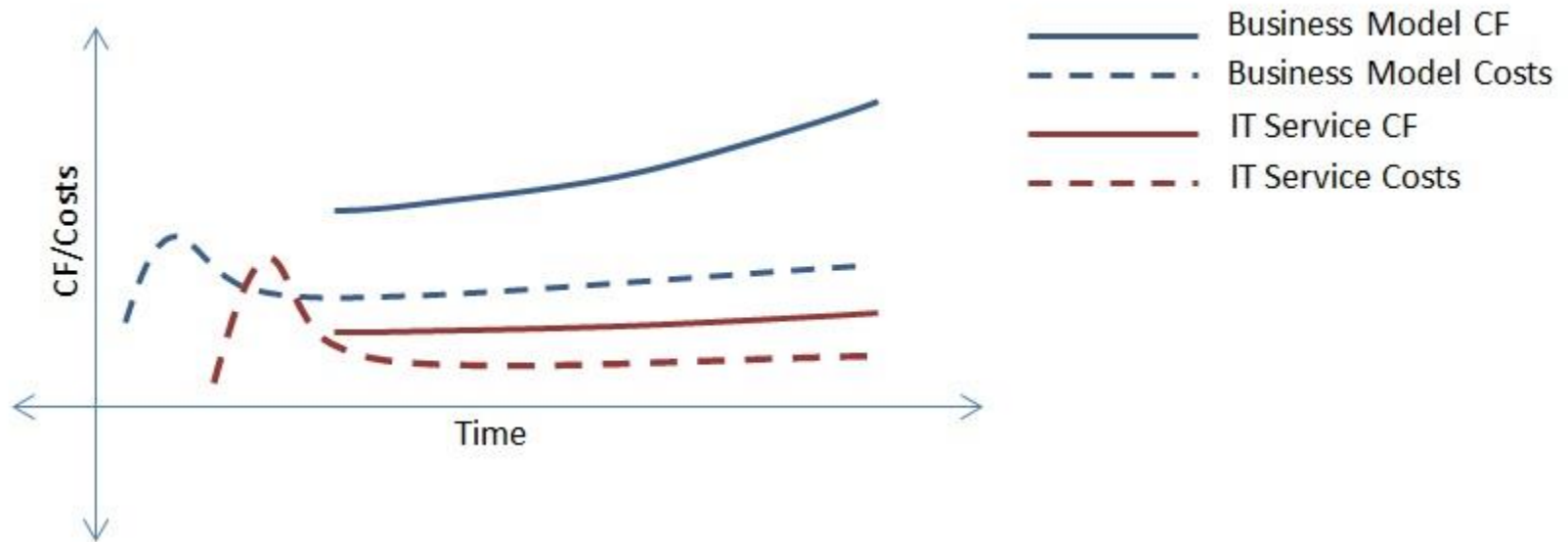
Upravené metody a modely

□ Kompozitní model – EVA



Upravené metody a modely

□ Příklad jak použít model



Scénáře užití a jejich porovnání

- Modely poskytování služeb
 - Interní IT oddělení/interní tým
 - Sesterská/dceřiná společnost
 - Externí poskytovatel služeb
- Důležité oblasti a parametry
 - Typ modelu a „tailoring“
 - CROGA versus WACC
 - Daně v modelech

Přínosy a další kroky

- Možnost prezentovat nákladovost IT služeb ve více srozumitelné podobě
- Pyramidové rozklady a indexová analýza
- Transparentní určení nákladů a definování „férové ceny“
- Vhodnější pro posouzení efektivnosti nových modelů řízení IT

Q & A



Kontakt

František Simetinger

- simetinger@outlook.com
- cz.linkedin.com/in/simetinger/